

RAFFORZARE LE PARTECIPATE

ACQUA E RIFIUTI: SERVIZI DI QUALITA' - SINERGIE PER MIGLIORARE

Ci sono beni e servizi (**acqua e rifiuti**) che se ben gestiti diventano un valore aggiunto per il territorio. In provincia di Lecco (a differenza di altre zone d'Italia) sono gestiti da società pubbliche partecipate dai Comuni. **Lario Reti H. spa** si occupa del ciclo idrico integrato (acqua, fognatura, depurazione) mentre **Silea spa** gestisce il ciclo dei rifiuti. Entrambe, svolgendo un servizio "essenziale" per Cittadini ed imprese e per i Comuni, sono impegnate a sviluppare importanti ed impegnativi programmi d'investimento tesi a migliorare la qualità del servizio, efficientando gli impianti, controllando i costi e perseguendo l'equilibrio fra tre importanti aspetti:

- la sostenibilità ambientale
- la sostenibilità sociale
- la sostenibilità economica

Fra pochi mesi (tarda primavera), per il **periodico rinnovo delle cariche**, i Comuni saranno chiamati ad eleggere gli organismi collegiali che gestiranno le due società pubbliche nei prossimi tre anni (**i Consigli di Amministrazione, i Comitati d'indirizzo e controllo analogo**).

E' un'occasione importante per rilanciare programmi ed iniziative.

I Comuni, attraverso i loro Sindaci, sono chiamati a:

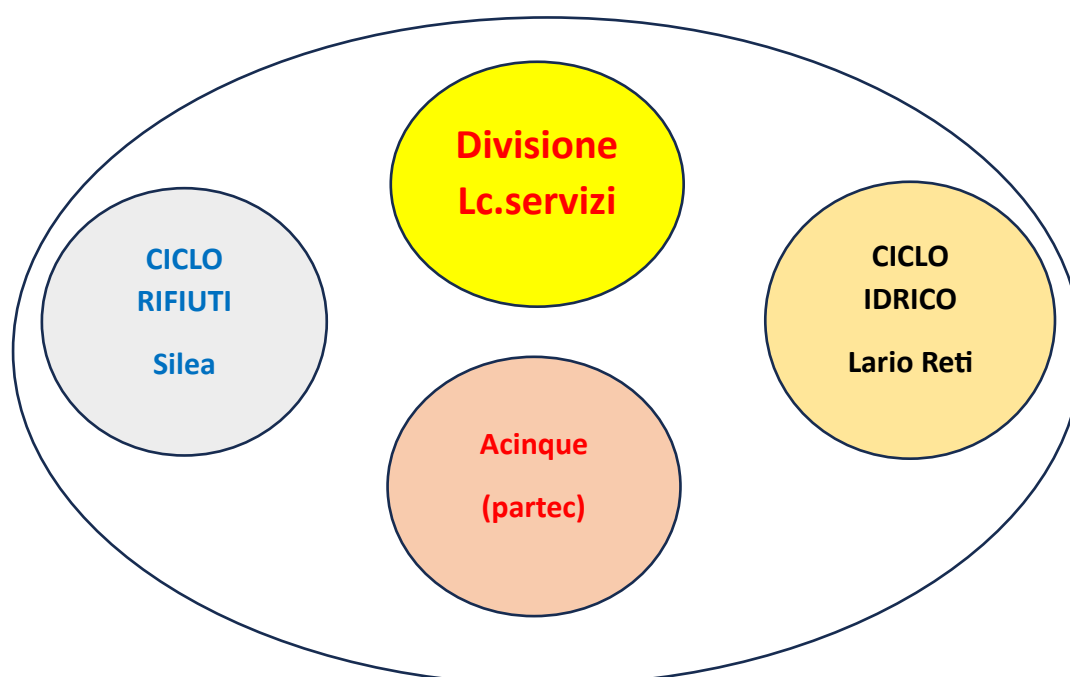
- formulare indirizzi **ed indicazioni strategiche** di programma
- selezionare candidati** con specifiche caratteristiche (**professionalità, competenza, disponibilità, passione per la cosa pubblica**). I Sindaci dei Comuni lecchesi, in questa fase, hanno una grossa opportunità.

Possono esprimere, un chiaro "**mandato**" ai nuovi amministratori delle due società pubbliche lecchesi:

La valutazione (tramite dettagliato studio di fattibilità) della possibilità di "aggregazione sinergica" fra le due realtà, per sviluppare un gruppo "forte" e "dinamico" che persegua con ulteriore qualità l'equilibrio fra le sostenibilità sopra descritte. Lo schema che viene sotto riportato è una semplificazione grafica di una **proposta**, per una **visione** che, a nostro avviso, merita di essere approfondita e sviluppata.

AGGREGAZIONE SINERGICA

PER CREARE VALORE AI COMUNI AGLI UTENTI ED AL TERRITORIO



Obiettivi:

Rafforzare la patrimonializzazione per migliorare la qualità dei servizi
Produrre economie di scala accorpando alcuni uffici e funzioni, utili a contenere costi e migliorare i piani tariffari sui servizi idrici e rifiuti
Migliorare il rating creditizio societario per facilitare la ricerca di finanziamenti e mutui per investimenti
Rimanere soggetti pubblici al 100% (controllo dei Comuni)
Mantenere inalterate le qualificazioni specialistiche (idrico e rifiuti) aggiungendo altri servizi

Contesto:

Attuali compagini sociali similari (azionisti sono i Comuni)
Conoscenza del territorio provinciale (operano entrambe sullo stesso territorio)
Una è una società energivora, l'altra produce energia in supero ai consumi propri
Forniscono un servizio pubblico a Cittadini ed imprese
Hanno l'ARERA come ente regolatore di riferimento nazionale
Prevedono l'aggancio di tariffe pubbliche ai ricavi
Organizzano alcuni uffici e funzioni con scopi analoghi e simili
Producono servizi "In house" ai Comuni

Divisione Lc. servizi

Avrebbe il compito di organizzare e gestire i servizi interni (sviluppando economia di scala e valorizzando le best-practices) per le partecipate del gruppo.

Alcuni esempi:

Per le partecipate

Cash pooling	- Gestione servizio del personale	- Gestione servizio affari legali
Ufficio paghe e contributi	- Ufficio tariffazione	- Ufficio comunicazione
Gestione CED	- Servizi cyber security	- Centrale unica appalti
Altri servizi da individuare		

Inoltre la divisione Lc.servizi potrebbe organizzare un'unità dedicata ad alcuni servizi per i Comuni ed in particolare per i medi ed i piccoli Comuni (sempre più in difficoltà organizzativa e con carenza di personale diretto)

Per i Comuni (in house)

CUC Centrale unica committenza	Supporto ai bandi	Gestione servizio affari legali
Supporto tecnico ufficio ragioneria	Ufficio paghe e contributi	Supporto progettazione
Supporto informatico, RSD, ecc	Gestione CED	Servizi di cyber security
Supporto ufficio commercio e SUAP	Stazione appaltante	Digitalizzazione servizi scolastici
Manutenzioni del territorio		Altri servizi da individuare

E' però importante che il rafforzamento e la sinergia possano produrre competitività (nei costi) ed attrattività (qualità) per consentire la valorizzazione dell'affidamento "in house", rispetto al mercato esterno.

Considerato altresì che le nostre società pubbliche, oltre ad essere gestite con equilibrio economico come avviene per le altre società, **devono produrre valore aggiunto al territorio ed avere una particolare cura per gli utenti finali**, confidiamo che altri colleghi amministratori pubblici **possano condividere questa proposta**. La stessa ha anche lo scopo di creare occasione di dibattito trasparente, sul futuro della gestione dei servizi pubblici in provincia di Lecco, in occasione di importanti scadenze rinviando allo step successivo la semplice opportunità di segnalare e sostenere candidature.

Lecco marzo 2025

Un gruppo di Amministratori pubblici locali